

2026: "نظام التفكك الهادئ" في الشرق الأوسط... حين تتحول الاستثمارات إلى خرائط نفوذ



الأربعاء 7 يناير 2026 م

لم تعد خرائط الشرق الأوسط ترسم فقط على موائد الحرب، بل على طاولات التعاقدات، في الموانئ والمناطق الاقتصادية ومراكز البيانات

المشهد الجديد لا يحتاج دبابات لفرض السيطرة؛ يكفيه امتلاك "عقد التحكم": لوجستيات التجارة، الغذاء، المال، والبيانات

وهي قلب هذا التحول، تبرز الإمارات كنموذج لقوة صغيرة الحجم لكنها شديدة الفاعلية: سريعة القرار، متقدمة في أدواتها، ومسنودة بشبكة تحالفات واسعة

وفق هذا المنطق، لا يتحرك النفوذ الإماراتي كاستثمار منفصل هنا أو هناك، بل كمنظومة متراقبة تعيد تشكيل ميزان القوى عبر "تفكيك هادي" لمراكز الثقل التقليدية: تحديد دور السعودية، اختراق الاقتصاد المصري من الداخل، وتحويل السودان إلى فوضى قابلة للإدارة هذه قراءة تحليالية لمسار لا يعلن نفسه كحرب... لكنه يغير قواعد اللعبة

من القيادة التقليدية إلى القيادة الوظيفية: كيف يُعاد تعريف النفوذ؟

لعقود، كانت "القيادة الإقليمية" تُقاس بالثقل السكاني، الرمزية الدينية، والقدرة العسكرية المباشرة... أما اليوم فالمعيار يتحول إلى "الكفاءة التشغيلية": من يملك الموانئ يملك سلاسل الإمداد، ومن يملك بيانات يملك القرار قبل أن يُتخذ، ومن يملك التمويل يملك ولاءات النخب والاقتصاد

ضمن هذا التحول، تتقادم الإمارات لا باعتبارها منافسًا صاحبًا، بل كمفاوض إقليمي يشتري "مفاسخ" في المنطقة: محطة هنا، شركة خدمات هناك، حصة في بنك، امتياز طويل الأجل لبناء، أو مركز بيانات يستضيف قطاعات حساسة... الفكرة ليست الاستحواذ على الأرض وحدها، بل الاستحواذ على الزمن: عقود تعمد لعشرين السنين تعني أن النفوذ يصبح بنويًّا لا ظرفياً

وهنا تتقاطع المنفعة مع السياسة: عندما تتحول الشراكات الاقتصادية إلى نفوذ سياسي غير معلن، يصبح السؤال الحقيقي: من يملك القدرة على إيقاف أو تمرير التجارة، الكهرباء، التمويل، أو تدفق المعلومات؟ في النظام الجديد، هذا هو تعريف القوة

تحديد السعودية بلا صدام مباشر: منافسة عبر الأطراف لا عبر العناوين

إذا كانت السعودية تمثل الثقل العربي الأكبر، فإن الصراع معها—وفق هذه القراءة—لا يأتي في صورة مواجهة مباشرة، بل في صورة منافسة على "الأدوار": من يقود ملفات البحر الأحمر، اليمن، الاستثمارات العابرة، وملف التطبيع التكنولوجي والاقتصادي مع الغرب

في اليمن مثلاً، يمكن قراءة النفوذ على أنه سباق على الموانئ والمعابر: من يثبت حضوره على السواحل يملك ورقة باب المندب والبحر الأحمر... وفي الدبلوماسية، تتحرك الإمارات بمرونة أعلى عبر قنوات متعددة مع قوى متباينة المصالح، لتضمن بقاءها "مقبولة" لدى أطراف متضادة، بينما تُقيد الخيارات التقليدية قدرة الرياض على المناورة

هذا لا يعني بالضرورة عداء معلنًا، بل يعني إعادة توزيع النفوذ داخل المعسكر الواحد النتيجة: السعودية تدفع—بكم الواقع—إلى دور أكثر حذرًا، بينما تقدم الإمارات نفسها كـ"شريك علوي" يمكنه تنفيذ المشاريع، ضبط الشبكات، وإدارة العلاقات الحساسة بسرعة

السودان: الفوضى القابلة للإدارة... حين يصبح الذهب تمويلاً للفوضى

السودان، في هذا التصور، ليس مجرد أزمة داخلية؛ هو ساحة مثالية لـ“اقتصاد الفوضى”: موارد ضخمة، مؤسسات ضعيفة، وحدود مفتوحة في مثل هذا المناخ، يصبح الذهب عملة استراتيجية: قابل للتهريب، سهل التسبييل، ويعكّه تمويل شبكات نفوذ بعيداً عن الرقابة المصرفية التقليدية

حين يتسرّب الذهب عبر قنوات تجارية ومالية إلى مراكز إعادة التكثير والتصدير، يتحول إلى “وقود” لمشاريع النفوذ الإقليمي: شراء ولاءات محلية، تمويل عمليات عسكرية بالوكالة، أو ضخ استثمارات في مناطق أخرى لتأمين موقع استراتيجي

وبهذا المعنى، لا يعود الذهب قصة اقتصاد ظل فقط، بل جزءاً من معادلة جيوسياسية: الفوضى ليست فشلاً كاملاً، بل “فوضى مدارنة” تضمن استمرار تدفق الموارد مقابل استمرار هشاشة الدولة

الأخطر أن السودان بهذا يتحول من دولة ذات سيادة إلى “منصة”: منصة موارد، منصة تجنيد، ومنصة ضغط على الجوار (مصر، ليبيا، ت Chad، والبحر الأحمر). وعندما يصبح بلدًّا كاملًّا منصة، فإن استقراره لم يعد هدفاً للجميع، بل قد يصبح تهديداً لصالح المستفيدين من استمرار الفوضى

مصر: الاختراق الهادئ عبر الموانئ والغذاء والمال والبيانات

في حالة المصرية، يتجسد “التفكيك الهادئ” في نقل مفاتيح حساسة من الدولة إلى شبكات امتيازات واستحواذات وشركات طويلة الأجل لا يحتاج الأمر إعلاناً سياسياً: يكفي تدريب الاقتصاد في اتجاه يخلق تبعية هيكلية

أولاً: الموانئ واللوجستيات

عندما تدخل شركات كبيرة لإدارة أو تطوير موانئ ومطارات حاويات ومناطق لوجستية، فالأمر يتجاوز العائد المالي المباشر المعنـيـة ليس مجرد رصيف، هو نقطة تحكم في التجارة، وسلسل الإمداد، وتکاليف الاستيراد والتـصـدـيرـ إذا أصبحت حلقات لوجستية حيوية تحت إدارة خارجية طويلة الأجل، فإن الدولة تفقد جزءاً من قدرتها على المناورة عند الأزمـاتـ من يتحكم في الـبـوـابـةـ يـتحـكـمـ فيـالـإـيقـاعـ

ثانياً: الأمن الغذائي والزراعة

الاستثمار الزراعي ليس قطاعاً عادياً في بلد يعاني ضغوطاً على العملة واستيراد الحبوب السيطرة على مساحات إنتاج أو شركات أسمدة وسكر ولحوم تعني تأثيراً غير مباشر على أسعار الغذاء وعلى استقرار المجتمعـ الغذـاءـ فيـ الشـرقـ الأـوـسـطـ سيـاسـةـ قبلـ أنـ يكونـ اقـتصـادـاـ،ـ وأـيـ تـبعـيـةـ فيـ هـذـاـ مـلـفـ تـتـحـولـ بـسـرـعـةـ إـلـىـ وـرـقـةـ ضـغـطـ

ثالثاً: القطاع المالي والتحويلات

امتلاك حصة في بنوك أو شركات دفع الإلكتروني أو منصات تمويل يخلق نفوذاً دقـيقـاًـ قـدـرـةـ عـلـىـ قـرـاءـةـ حـرـكـةـ السـوقـ،ـ تـمـوـعـضـ دـاخـلـ مـفـاصـلـ الـاـقـتصـادـ،ـ وـتـوجـيهـ الـاـسـتـعـماـلـ لـيـسـ الـفـكـرـةـ أـنـ الـعـالـالـ يـتـجـسـســ،ـ بلـ أـنـ مـنـ يـعـلـمـ الـبـنـيـةـ الـعـالـيـةـ يـمـلـكـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ تـشـكـيلـ الـأـوـلـويـاتـ وـالـخـيـاراتـ:ـ أيـ الـقـطـاعـاتـ ُمـوـلـ،ـ وـمـنـ يـصـعـدـ وـمـنـ يـتـرـاجـعـ

البيانات والبنية الرقمية

هـنـاـ قـلـبـ الـخـطـرـ فـيـ عـصـرـ الذـكـاءـ الـاصـطـنـاعـيـ:ـ مـرـاكـزـ الـبـيـانـاتـ،ـ الـحـوـسـبـةـ الـسـحـابـيـةـ،ـ وـكـاـبـلـاتـ الـاـتـصـالـاتـ الـبـحـرـيـةـ لـيـسـ مـجـدـ خـدـمـاتـ تـقـنـيـةـ إنـهـ بـنـيـةـ تـحـتـيـةـ سـيـادـيـةـ

مـنـ يـسـتـضـيـفـ الـبـيـانـاتـ خـصـوصـاـ إـنـ كـانـتـ لـقـطـاعـاتـ حـسـاسـةـ يـمـتـلـكـ قـدـرـةـ عـلـىـ النـفـوذـ غـيرـ المـرـئـيـ:ـ لـيـسـ بـالـضـرـورـةـ عـبـرـ اـخـتـرـاقـ مـبـاـشـرـ،ـ بلـ عـبـرـ تـشـكـيلـ بـيـئةـ الـقـرـارـ نـفـسـهاـ:ـ ماـ الـذـيـ يـقـاسـ؟ـ ماـ الـذـيـ يـعـرـضـ عـلـىـ صـانـعـ الـقـرـارـ؟ـ ماـ الـذـيـ يـعـتـبرـ خـطـراـ؟ـ وـمـاـ الـذـيـ يـعـتـبرـ فـرـصـةـ؟ـ الـنـفـوذـ الـرـقـعـيـ لـاـ يـحـتـاجـ جـنـوـدـاـ:ـ يـحـتـاجـ عـقـوـدـاـ غـيرـ شـفـافـةـ،ـ وـطـبـقـاتـ تـشـغـيلـ لـاـ يـرـاهـاـ الـجـمـهـورـ

وـخـتـاماـ فـ“ـنـظـامـ التـفـكـيكـ الـهـادـئـ”ـ لـاـ يـعـلـنـ نـفـسـهـ كـاـحتـلـاـلـ،ـ وـلـاـ يـأـتـيـ فـيـ صـورـةـ انـقـلـابـ عـسـكـريـ

إـنـهـ تـرـاـكـمـ صـفـقـاتـ وـشـرـكـاتـ وـاـمـتـيـازـاتـ تـُحـوـلـ الدـوـلـ تـدـرـيـجـيـاـ إـلـىـ كـيـانـاتـ أـقـلـ سـيـادـيـةـ:ـ بـوـابـاتـ تـجـارـتـهاـ خـارـجـ يـدـهاـ،ـ غـذـاؤـهاـ تـحـتـ التـأـيـيرـ،ـ مـالـهاـ مـرـتـبـطـ بـشـبـكـاتـ تـمـوـيلـ،ـ وـبـيـانـاتـهاـ تـتـنـقـلـ عـبـرـ مـنـصـاتـ لـاـ تـمـلـكـ مـفـاتـيـحـهاـ

عـاـمـ 2026ـ قـدـ لـاـ يـشـهـدـ “ـنـهـاـيـةـ الـشـرـقـ الـأـوـسـطـ”ـ كـجـغـرـافـيـاـ،ـ اـكـنـهـ قـدـ يـشـهـدـ نـهـاـيـةـ الـشـرـقـ الـأـوـسـطـ كـمـاـ عـرـفـنـاـ:ـ دـوـلـ مـرـكـبـةـ تـتـحـولـ إـلـىـ مـلـفـاتـ،ـ وـحـدـودـ الـنـفـوذـ تـتـنـقـلـ مـنـ الـخـرـائـطـ الـوـرـقـيـةـ إـلـىـ خـرـائـطـ الـمـوـانـئـ وـالـسـيـرـفـرـاتـ

وـالـسـؤـالـ الـذـيـ يـبـقـىـ:ـ هـلـ تـرـاجـعـ الدـوـلـ جـذـورـ هـذـاـ الـمـسـارـ قـبـلـ أـنـ يـصـبـحـ وـاقـعاـ لـاـ رـجـعـةـ فـيـهـ؟ـ أـمـ تـنـتـظـرـ حـتـىـ تـكـتـشـفـ أـنـ السـيـادـةـ لـمـ يـفـقـدـ بـضـرـبةـ وـاحـدةـ،ـ بـلـ بـتـوـقـيـعـ بـعـدـ توـقـيـعـ؟ـ